

Verkort beleidsplan

2023 – 2028

Inhoud

Inleiding.....	2
Organisatie.....	3
Partners en Projecten.....	3
Strategie 2023- 2025	5
Budget	5
Beleggingsbeleid.....	5

Inleiding

Stichting De Koornzaayer Foundation statutair gezeteld in Weesp (postbus 70, 1380 AB) heeft sinds 1 januari 2010 een ANBI (Algemeen Nut Beogende Instelling) status. De stichting is geregistreerd bij de Kamer van Koophandel onder nummer 32164791 en RSIN 821766478. De stichting is te bereiken via het emailadres info@koornzaayerfoundation.nl.

De Koornzaayer Foundation is een vermogensfonds en onderneemt geen fondsenwervende activiteiten. De stichting is aangesloten bij de Vereniging van Fondsen in Nederland (FIN) en behoort daarmee tot een netwerk van vermogensfondsen in Nederland. Het bestuur van de stichting opereert in lijn met de [FIN code Goed Bestuur](#).

Missie & Visie

De Koornzaayer Foundation wil bijdragen aan een betere toekomst door ondersteuning van projecten op het gebied van onderwijs en watervoorziening. Zij richt zich hierbij met name op projecten die bijdragen aan de opbouw van Kenia en Oeganda en is tevens actief in Nederland.

De Koornzaayer Foundation heeft statutair als doel:

1. Het doen van uitkeringen aan charitatieve, culturele, wetenschappelijk en het algemene nut beogende instellingen, in het bijzonder het doen van uitkeringen aan humanitaire projecten op het gebied van onderwijs en watervoorziening.
2. De vorming van fondsen ten einde uit de inkomsten van die fondsen uitkeringen te doen aan de in lid 1 vermelde instellingen en projecten; en
3. Het verrichten van alle verdere handelingen, die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kan zijn, met dien verstande dat de stichting niet ten doel heeft te eigen behoefte enigerlei commercieel voordeel te behalen of naar het ten eigen behoefte maken van winst te streven.

De Koornzaayer Foundation beoogt een duurzame verandering in beweging te zetten en onderneemt deze activiteiten met de Sustainable Development Goals (SDGs) in gedachte.

Focus 2023 - 2028

De afgelopen jaren is de focus van gezondheidszorg en watervoorziening verschoven naar educatie vanuit de overtuiging dat educatie mensen een weg naar een betere toekomst biedt. Het bestuur beoogt hierbij educatie in de breedte zin des woord. Wat de doelgroep betreft wil het bestuur graag bijdragen aan gendergelijkheid. In sommige projecten zal dat betekenen dat je focust op meisjes en in andere juist op jongens of allebei. Daarnaast heeft het bestuur de ambitie om het werkgebied van de stichting uit te breiden naar Nederland.

Organisatie

Het bestuur van de Koornzaayer Foundation bestaat uit ten minste 3 leden en maximaal 7 leden. Het bestuur bestaat uit de volgende leden:

- Otto Staleman, *voorzitter*
- Valerie Smit, *bestuurslid*
- Hilde Klok, *bestuurslid*
- Marie-José Schouten, *penningmeester*
- Marielle Arts, *secretaris*
- Bernadette Blom, *bestuurslid*

De bestuursleden vervullen hun functie onbezoldigd. Bestuursleden ontvangen wel een onkostenvergoeding.

De stichting heeft een directeur en is verantwoordelijk voor het project- en partnermanagement en de uitvoering van de besluiten van het bestuur. De directeur legt verantwoording af aan het bestuur.

Partners en Projecten

De Koornzaayer Foundation heeft meerjarige partnerschappen opgebouwd met verschillende organisaties.

De Koornzaayer Foundation kijkt naar een aantal criteria in de selectie van haar partners:

1. De bewezen staat van dienst;
2. Kwaliteit organisatie en management;
3. Financiële weerbaarheid van de partner;
4. Transparantie over inkomsten en uitgaven en een redelijke balans tussen inkomsten en beheerskosten (effectief in de aanwending van de middelen);
5. Duurzaamheids- / ESG-beleid;
6. Internationaal erkend als onomstreden goed doel;
7. Geen staatsinvloeden of betrokkenheid bij een politieke partij;
8. Geen besteding van de gelden aan religieuze activiteiten.

Daarnaast kijkt het bestuur of de samenwerking met De Koornzaayer Foundation passend is.

Projectaanvraag

Het bestuur geeft de voorkeur aan proactief opzoek gaan naar (goede doelen) organisaties die bijdragen aan de doelstellingen van de stichting.

Beoordeling van het projectvoorstel

De beoordeling van een projectaanvraag verloopt aan de hand van een aantal criteria, hieronder staan de belangrijkste:

1. Doel: draagt het project bij aan een van de focusgebieden van de stichting?
2. Geografische keuze: vindt het project plaats in een van de landen waar De Koornzaayer Foundation actief is?
3. Werkwijze: is de aanpak van de organisatie overtuigend? Hebben ze ervaring op dit gebied, in de regio, met de doelgroep?
4. Hoogte van de aanvraag: is de gevraagde donatie niet te hoog en niet te laag? Past het binnen het budget van de stichting?

5. Monitoring & evaluatie: heeft de organisatie een duidelijk plan om de voortgang van het project te evalueren en de uitkomsten en/of impact van het project te meten?

Toekenning of afwijzing van de aanvraag

- In het geval van het afwijzen van het projectvoorstel zal de directeur de aanvragende partij zo snel mogelijk informeren en een uitleg geven over de reden van afwijzing.
- Bij toekenning van het projectvoorstel zal de partner een grant letter ontvangen waar alle afspraken over de donatie op papier komen te staan (zoals het projectplan, afspraken over de monitoring en evaluatie van het project en het betaalschema).

Monitoring en evaluatie

Het bestuur heeft verschillende manieren om een project te monitoren en evalueren:

- Rapportages: over elk project zal een rapportage komen waar minimaal het volgende in wordt besproken:
 - o Daadwerkelijke activiteiten t.o.v. het projectplan
 - o Uitdagingen en geleerde lessen en eventuele vervolgstappen
 - o Financiële verantwoording
- Gesprekken met de partnerorganisatie: Gezien het merendeel van de projecten zich in het buitenland afspelen vindt de Koornzaayer Foundation het belangrijk om regelmatig contact te hebben met de partnerorganisatie, hetzij in persoon, digitaal of telefonisch.
- Projectbezoeken: Waar mogelijk zullen de projecten worden bezocht. Het bestuur vindt het belangrijk om een beeld te krijgen van de partners, de activiteiten en de doelgroep.
- Eindbeoordeling van de projecten: Na afloop van elk project zullen de bestuursleden de resultaten van het project bespreken tijdens de bestuursvergadering. Tijdens deze evaluatie wordt er gekeken naar drie beoordelingscriteria: de partner, het proces en het project.

Strategie 2023- 2025

Werkwijze

Met de strategische focus naar educatie zullen er de komende jaren een aantal verschuivingen in de projectportfolio van de stichting moeten plaatsvinden. Het bestuur wil de komende jaren met zorg ook goede partners en projecten in Nederland vinden die bijdragen aan de doelstellingen van de stichting.

Daarnaast zal het bestuur kritisch kijken naar de huidige projectportfolio teneinde ook daar focus in aan te brengen. In sommige gevallen zal dat betekenen dat projecten die afgelopen zijn niet meer worden verlengd en dat er gekeken wordt hoe er op verantwoorde wijze afscheid genomen kan worden van bestaande partners die niet binnen de nieuwe strategische focus van De Koornzaayer Foundation passen.

In 2025 zal het bestuur zich buigen over de concrete invulling van de activiteiten voor de periode 2026-2028.

Budget

De Koornzaayer Foundation is een vermogensfonds en heeft een stamvermogen. De jaarlijkse uitgaven worden in theorie gedaan uit het beleggingsresultaat terwijl het stamvermogen in stand blijft. De Koornzaayer Foundation heeft voor de periode 2023 – 2028 een jaarlijks budget (inclusief organisatiekosten) van maximaal EUR 600.000 vastgesteld. In deze periode mag het stamvermogen fluctueren. Na deze periode wordt het budget voor de volgende vijf jaar vastgesteld. Het bestuur van de stichting heeft voor deze aanpak gekozen om een consistent beleid te kunnen uitvoeren.

Beleggingsbeleid

De Koornzaayer Foundation heeft een Beleggingsprotocol dat als los document onderdeel uitmaakt van dit Beleidsplan.